Small Defence Industry Alliance

SDIA
UN'OPPORTUNITA' DI INTERNAZIONALIZZAZIONE

Ad oggi la partecipazione di piccole e medie aziende nel settore della Difesa alle gare internazionali è resa difficile da diversi fattori.
Con questo seminario AFCEA, nel proprio ambito istituzionale, si propone mettere in contatto tra loro possibili partner.
L'offerta si rivolge sia a PMI che ad università e centri di ricerca.

L.U.P.T.
Università degli Studi di Napoli Federico II

Università degli Studi del Sannio

eRITT
Centro di Ricerca per l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico

AOS
Atlantic Organization for Security

Napoli 17 giugno 2016
c/o LUPT, sala d'Ambrosio

AFCEA

Programma

- **10:00 – Introduzione e saluti**
  - B.Gen. (aus) Dario Nicolella, Presidente AFCEA Capitolo di Napoli
  - Prof. G.Trupiano, Direttore del Centro Interdipartimentale R. d'Ambrosio-Lupt
  - Prof. L. Angrisani, Vice-Presidente vicario CeRITT e Delegato Lupt ai rapporti con AFCEA.
- **10:10 – Obiettivi**
  - Dott. G. Scotti di Uccio – AOS: Un nuovo modello: l'internazionalizzazione e la Small Defence Industrial Alliance (SDIA)
- **10:20 presentazioni Istituzionali**
  - 10:20 Arch. G. Duca/Dott.ssa M. Angrisani -attività Lupt e CeRITT
  - 10:40 Prof. L. De Vito: Attività di trasferimento tecnologico in corso presso l'Università del Sannio

Pausa caffé

- **11:00 – Presentazioni industrie**
  - 11:00 Ing. F. Floro Flores, 3F Data System: "Il soldato del futuro"
  - 11:20 Ing. A. Di Pasquale, Consorzio Innova: Presentazione attivita' Innova
  - 11:40 Dott. M. Cortese, Akron BT: "HEXAGON SHIELD®: una soluzione rivoluzionaria per la crittografia"
  - 12:00 Ing. F. Castagna, SMS Engineering: "Esperienze con NATO"
- **12:20 La proposta SDIA - possibile roadmap**
- **13:00 Sessione Q & A**
- **13:20 Conclusioni**

Introduzione & Obiettivi

SDIA

Small Defence Industry Alliance

Perché “Small”?

- Il futuro delle attività industriali di ciascun Paese è inscindibilmente legato alle piccole imprese
- Le SMI sono chiave di volta per la competitività, struttura portante dell’economia reale e dei processi di sviluppo, luogo di integrazione e costruzione delle appartenenze
- “Costruire le condizioni che consentano alle piccole imprese di esprimere compiutamente le loro potenzialità è una responsabilità condivisa: delle istituzioni e della politica, delle forze economiche e sociali.”
- **Una responsabilità di tutti.**

AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

“Small Businesses” nell’Industria Defence & Security e Dual Use

- Le piccole imprese “S(M)I” sono in grado di coniugare competizione ed efficienza insieme a prossimità e coesione sociale.
- Esse compongono un mondo che innova, produce ricchezza e occupazione, alimenta la connettività del tessuto sociale, accresce il patrimonio di sapere, di capacità, di operosità e di professionalità.
- Esprimono valore sociale e sono insostituibile occasione di trasmissione e diffusione dei valori del lavoro, dell’inclusione, della solidarietà.
- **Le SMI sono senza dubbio le più “smart” nel dual use**

AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

Obiettivi

- Illustrare la Proposta SDIA
- Identificare Nicchie tecnologiche
- Esplorare Sinergie
- Concordare la Forma collaborativa

Un nuovo modello: l’ Internazionalizzazione

SDIA

Small Defence Industry Alliance

AFCEA

Atlantic Organization for Security

Un nuovo modello: l’ Internazionalizzazione (1/3)

- Le piccole imprese che operano nel settore della Difesa & Sicurezza e nel Duale possono divenire portatrici di un nuovo modo di fare impresa
- Non solo sul piano dello sviluppo economico, ma anche su quello della dinamica sociale, consolidando nel tempo il fondamentale impegno alle personali virtù del rischio, del lavoro duro e del merito.

Un nuovo modello: l' Internazionalizzazione (2/3)

- Hanno retto l'urto della grande crisi, sviluppando percorsi differenziati e flessibili di risposta.

- "Sono di fronte al futuro ed ambiscono a partecipare a costruirlo"

- Se agiscono in rete, se si uniscono per competere, se fanno squadra…

Un nuovo modello: l’ Internazionalizzazione (3/3)

- Alleate possono partecipare (e influenzare) al mutamento dei codici di riferimento nazionali, degli scenari con cui confrontarsi, fatti di rischi e opportunità. (anche internazionali)

- Sanno che sviluppo e crescita non sono assicurati in partenza, ma dipendono dalla qualità e forza delle scelte messe in campo, da nuove visioni, nuove prospettive, nuove modalità di azione.

- Da flessibilità e da nuove forme di rappresentanza

AFCEA

Atlantic Organization for Security

Attività Lupt e CeRITT

G. Duca/Dott.ssa M. Angrisani

Attività di trasferimento tecnologico in corso presso l'Università del Sannio

Prof. L. De Vito

caffé

3F Data System: “Il soldato del futuro”

Ing. F. Floro Flores,

Atlantic Organization for Security

Consorzio Innova: Presentazione attività Innova

Ing. A. Di Pasquale

“HEXAGON SHIELD®: una soluzione rivoluzionaria per la crittografia”

Dott. M. Cortese, Akron BT:

SMS Engineering: “Esperienze con NATO”

Ing. F. Castagna

AOS Atlantic Organization for Security

Dr. G. Scotti di Uccio

- *THE COMPANY*
  - Belgian Company
  - Active since 2010 with Bxl, Paris, Rome, Lisbon offices
- Objectives:
  - Support Micro, Small and Medium Enterprises M&SME to "enter" in the NATO and EU markets, helping them to the definition of the better approach for cooperation with other industries and/or engineering and management support for the proposal preparation
  - studies in support of NATO and EU (e.g. NIAG, NCIA, R&T and R&D for NATO, HORIZON 2020 and EDA for EU)
- AOS is member of
  - US consortium NCOIC (www.ncoic.org)
  - Member of National Def Ind Assoc (NDIA)
  - participate with its reps to AGORIA in Belgium,
  - AFCEA (NATO Chapter, Rome Chapter) and
  - supports the ITAF Association and the Center of Military Aerospace Studies CESMA (SAPR, MRO, SPACE, JISR, …)

- AOS team is composed by Senior Managers and Engineers from Defence Industries and MoDs, with a large experience in the NATO and EU areas
- *Activities*
  - Execution of studies on Homeland Security and Homeland Protection
  - Execution of studies on Industrial Cooperation
  - International Security, Defence, C3,JISR, BMD, UAV and Cyber Defence programme and project management support
  - Independent Validation & Verification (IV&V) activities
  - Systems Interoperability assessment (IES and ICD)
  - Industry Technology assessment (TRL, IRL and SRL)
  - Business processes change and performance improvement
  - Support for European SMEs in business development for National, European and Transatlantic regions
  - Organization and participation at events and conferences on the topics mentioned

AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

La Proposta SDIA di AOS

Small Defence Industry Alliance

Dr. G. Scotti di Uccio

Atlantic Organization for Security

La “Vision”

“SDIA to be a «trainer» or «metacustomer», able to increase the value of S(M)E for their benefit and stimulate interest to the Customer”

“Creare valore aggiunto per le Aziende Alleate”

AFCEA

Atlantic Organization for Security

La “Mission”

- SDIA è la nuova rappresentazione delle piccole e medie imprese, il “footprint” delle SME nel campo della Defence & Security e Dual Use.
- SDIA è stata costituita per dare voce e identità, visibilità, capacità di rappresentanza nel dominio Defence & Security e nei Sistemi Duali.
- SDIA è stata creata per superare la logica del rituale delle riunione e di subappalto e per riequilibrare la rappresentazione delle SME in un quadro che giustifica il suo contributo concreto.
- SDIA è un nuovo soggetto creato per migliorare il dialogo con le istituzioni, la politica, le forze sociali

AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

L’Organizzazione

- Membri Ordinari sono Enti che appartengono alle seguenti categorie :
  - “Small Industry” (da 1 a 20 unita’)
  - “Medium Industries” (da 20 a 200)
  - Accademie / Centri di Ricerca (a livello Dipartimento),
  - Altrie Organizzazioni similari
  - “Ad-Hoc Committees”

- Funzioni di Segretariato :
  - assicurato da AOS Uffici di Roma/Brussels

AFCEA

AOS
Atlantic Organization for Security

Membership

- Tutti i Membri dell'Alleanza contribuiscono con una quota d'iscrizione ed annuale per le spese di gestione

- Contributo secondo "success fee formula"
  - Per aderire all'Alleanza e diventare Membri Ordinari si compila una domanda disponibile sul sito: http://www.sdia-eu.com/

AFCEA

Atlantic Organization for Security

Vantaggi: accedere direttamente alle opportunità NATO … etc

- **Favorire/stimolare la conoscenza dell'Azienda in ambito NATO** (Individuare opportunità assicurandone analisi, gestione e diffusione in Azienda // Instradare alla Nato (ove possibile) e in Azienda scelte future di sviluppo coerenti con le capacità tecnologico-realizzative dell'Azienda // Promuovere attività e prodotti
- **Supportare la partecipazione ai diversi consessi NATO** (istituzionali e non) (Favorire la partecipazione a Gdl Nato per la definizione di nuove capabilities da parte di esperti (fase di definizione non competitiva) // Monitoraggio processo di gara dalle prime fasi // Supporto alla partecipazione a Consorzi
- **Possibilità di Rappresentanza**

AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

NATO e EUROPA in favore delle SME

Small Defence Industry Alliance

Small and Medium-Size Enterprises and N
Capability Development (Draft - June 201

- … Heads of State and Government of NATO's 28 member Nations acknowledged the importance of SMEs at the Wales Summit in September 2014 …
- AIM
  - The aim of this paper is two-fold: to help raise awareness on, and improve understanding of, the potential of SMEs, and second, to initiate a debate on whether NATO needs to develop specific mechanisms to facilitate SMEs' involvement in capability development. If the answer to the second part is positive, then to develop and implement those mechanisms.

Small and Medium-Size Enterprises and NATO Capability Development (Draft - June 2016)

- NATO-Industry Engagement and SMEs
  - … recent years several NATO initiatives have taken root as efforts to promote SME engagement : (“Framework for NATO-Industry Engagement, ” CM(2013)0055, Annex 1, 8 October 2013.)
  - *“SMEs are often the birthplace of innovation but competing for attention and contract awards in the NATO environment may seem daunting. Therefore specific efforts must be developed and maintained to ensure that SME have access to information allowing them to engage in the NATO capability development process..”*
  - “for our newer Allies, the need to engage more effectively with Small and Medium-sized Enterprises.”

Small and Medium-Size Enterprises and NATO Capabil Development (Draft - June 2016)

- NATO and Nations' efforts toward SMEs
  - US Third Offset Strategy and the Defence Innovation Initiative, talks about US' continued strategic dominance in the 21 st Century relying on innovation and adaptability across the defence enterprises – the small businesses are included by default.
  - The UK Strategic Defence and Security Review (SDSR) released in 2015, recognizes the importance of SMEs and other non-traditional suppliers to contribute to the UK's security. SMEs are seen as a source of innovations and it is emphasised that "work with the UK's universities, start-up companies and small and medium-sized enterprises (SMEs), [is] making creative thinking, science and technology central to our national security thinking"

Small and Medium-Size Enterprises and NATO Capability Development (Draft - June 2016)

- The French White paper on Defence and National Security (2013) highlights the importance of defence and security industry which makes a significant contribution to the French economy and comprises over 4,000 companies, of which a large number are Small and Medium-sized Enterprises and are recognized as a major source of technological innovation.

- The European Commission annually assesses progress in implementation of the Small Business Act (SBA) at national level.

Small and Medium-Size Enterprises and NATO Capability Devel (Draft - June 2016) Findings and Recommendations

- Lack of definition. Lack of Information:
- At least two primary aspects are related to information sharing - information about SMEs, and information for SMEs.
  - First, regarding the status, capability and the current participation of the SMEs, most of the information is available only nationally. At EU level the SMEs are treated in general, without clear distinction between defence, security and the others.
  - Second, regarding information on opportunities for SMEs, for example related to NATO procurement procedures, NATO capability requirements as well as other SMEs initiatives and good practices

EU Defence Industrial Policy - "Task Forces".

http://ec.europa.eu/growth/industry/policy/task-forces/index_e

- The major aim of the Task Force is to explore different policy options available to the Commission to strengthen the European defence equipment market and further enhance the competitiveness of the defence industry.

- the European Defence Agency (EDA) Steering Board in National Armaments Directors formation approved non-binding "Guidelines Facilitating SMEs' Access to the Defence Market" on 9 October 2009

EU Defence Industrial Policy

- Some of the workshops were:
  - Dual Use Technologies and RIS3 Strategies in Europe(Seville, 2015)
  - European regions and dual use technologies(Bordeaux, 2015)
  - EU Funding for Dual Use: regional opportunities(Brussels, 2015)
  - Strengthening Europe's Defence Industry: Dual use and smart clustering(Brussels, 2014)
  - Smart specialisation strategies and defence and security industries - is there a way forward?(Brussels, 2014)
  - Enhancing dual-use technologies and products/services as a regional competitiveness factor(Brussels, 2014)
  - Competitiveness of defence industry and regional dimension (Brussels, 2013)
  - Regional Smart Specialisation for the EU Defence Sector (Brussels, 2013)

EU Defence Industrial Policy

- Some of the studies were:
  - Study on State Control of Strategic Defence Assets (2010)
  - Study on the industrial implications in Europe of the blurring of dividing lines between security and defence (2010)
  - Impact of Emerging Defence Markets and Competitors on the Competitiveness of the European Defence Sector (2010)
  - Development of a European Defence Technological Industrial Base (2009)
  - The Nature and Impacts of Barriers to Trade with the United States for European Defence Industries (2009)
  - Competitiveness of European SMEs in the defence sector (2009)

EU Defence Industrial Policy

- The European Commission has adopted the EU programme for SMEs, COSME, with a budget of EUR 2.3 billion and with an objective to provide enhanced access to finance for SMEs in different phases of their lifecycle: creation, expansion or business transfer.
- **The other tool allowing networking and partnership, internationalisation and finding business opportunities is the Enterprise Europe Network (EEN).**
- In March 2013, an EDA SME Action Plan was approved by the EDA Steering Board addressing actions in support of defence-related SMEs. (Defence Procurement Gateway). This is a single point of information through which the SMEs have access to defence procurement-related information at the EU and national level.

Come lavora SDIA

SDIA

Small Defence Industry Alliance

L’Iniziativa PromoNATO

- Informare gli le aziende Alleate sulle attività svolte dalla NATO nei settori di interesse
- Informare la NATO sulle attività svolte dalle Aziende supportate
- Assicurare che le Aziende Supportate siano conosciute e che tutte le sinergie esistenti nei diversi settori vengano sfruttate a livello NATO
- Contribuire all’aumento della quota di successo nell’ambito dei programmi quadro di ricerca europei

Creare valore aggiunto «PromoNATO» per le Aziende Alleate

La funzione PromoNATO nelle Nazioni (e.g. ITA) (ma anche nelle altre NATO/EU => 28+)

Lavorare sistematicamente con i rappresentanti della Pubblica Amministrazione perché rappresentino meglio i nostri interessi in NATO

- SMD
- SME SMM SMA SMC
- SEGREDIFESA
- Ministero dello Sviluppo Economico
- Comandi NATO in Italia
- MAE

La funzione PromoNATO nelle Nazioni (e.g. ITA)

Lavorare sistematicamente con la NATO

Quartier Generale NATO	Delegazione Italiana
Comandi NATO (ACT-ACO)	Rappresentanti italiani
Agenzie (NCIA- NSPA - STO)	NATEX/POC c/o NATO
COE - NIAG	AFCEA / ..

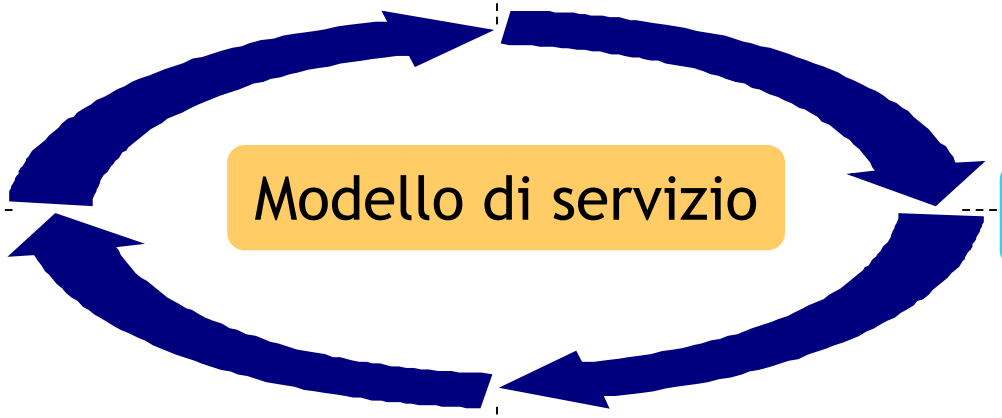
AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

il Modello di Servizio

Raccolta delle esigenze delle aziende

"Portafoglio servizi"



Verifica del servizio fornito da SDIA

Processi di coordinamento

"Produzione" del servizio anche in collaborazione con altre Organizzazioni analoghe

La funzione SDIA a Bruxelles

Ruolo Ufficio SDIA di Bruxelles

AFCEA

AOS Atlantic Organization for Security

RoadMap

Small Defence Industry Alliance

Piano di Lavoro Personalizzato (esempio)

- Per NATO
  - **R&T –** scelta partecipazione a Gruppi di Lavoro e assistenza ad inserimento.
  - **Defence Investment / Emergy Challenging & ACT & Comandi NATO –** scelta partecipazione a Gruppi di Lavoro NIAG – assistenza a Contratto – training – assistenza alla gestione
  - **Per Agenzie Procurement (NCIA)** – assistenza all'inserimento della lista fornitori fino alla firma del Basic Ordering Agreement – assitenza alle relazioni con il ministero delle Attività Produttive. - segnalazione opportunità – assistenza a partecipazione a consorzi – assistenza nella formulazione delle offerte

Piano di Lavoro Personalizzato (esempio)

- Per NATO
  - **Per Agenzie Procurement (NSPA)** – assistenza all'inserimento della lista fornitori – assitenza alle relazioni con il ministero delle Attività Produttive - segnalazione opportunità – assistenza a partecipazione a consorzi – assistenza nella formulazione delle offerte.
  - Ev**enti NATO** – pianificazione partecipazione – assistenza alla programmazione di incontri e presentazioni.

AFCEA
AOS Atlantic Organization for Security

Piano di Lavoro Personalizzato (esempio)

- **Per EDA**
  - R&S – scelta partecipazione a Gruppi di Lavoro e assistenza ad inserimento.
- **Per EU - Defence & Security**
  - Segnalazione opportunità – assistenza a partecipazione a consorzi – assistenza nella formulazione delle offerte.

Esempio di categorie

- Management information systems (MIS)
  - Database design
  - Electronic data interchange design (EDI)
  - Local area communications design (LAN)
  - Systems architecture
  - Wide Area communications design (WAN)
- Software engineering
  - Application implementation services
  - Application programming services
  - Client/server programming services
  - ERP/database applications programming services
  - Internet/intranet client application development services
  - Internet/intranet server application development services
  - Mainframe software application design
  - Operating system programming services
  - Personal Computer application design
  - Systems integration design
- Operating systems
  - Mainframe operating system software
  - Personal computer (PC) operating system software
- Print shop software
  - Address book making software
  - Label making software
- Programming languages and tools
  - Compiling softwares
  - Configuration management software
  - Development software
  - Graphical user interface (GUI);tools
  - Program testing software
  - Programming languages
- Scheduling and productivity software
  - Contact management software
  - Project management software
  - Scheduling software
- Software utilities
  - Backup or recovery software
  - Bar coding software
  - Compression utilities
  - File security or data security software
  - Foreign language translation software
  - General utility software
  - Print utility software
  - Storage media loading software
  - Virus protection software
- Spreadsheets and enhancement software
  - Spreadsheet software

Services

- Civil Services
  - Building support, maintenance and repair services
    - Electrical Services
      - Communication equipment installation
      - Electrical power systems installation or services
      - Electronic controls installation
      - Safety and security systems installation
    - Environmental Services
      - Environmental Management
      - Environmental Protection
  - General building construction
  - Infrastructure construction and maintenance
  - Transportation, Storage and Mail Services
    - Material packing and handling
    - Storage

AFCEA
Atlantic Organization for Security

Associazione a SDIA

SDIA

Small Defence Industry Alliance

AFCEA

Atlantic Organization for Security

Associazione a SDIA

- Membri Ordinari sono le aziende che appartengono alla categoria Piccola Industria, le università / centri di ricerca (a livello di dipartimento), o altri organismi similari.
-
- Tutti i membri sono tenuti a versare un contributo iniziale e un canone annuale, nonché eventuali contributi straordinari, nelle misure stabilite dal Comitato ad hoc per ciascuna categoria di membri.

Associazione a SDIA

- *Contributi*
  - *Una tantum – 500 Euro*
  - *Canone annuale – 250 Euro*
  - *Contributi straordinari*
    - *Per assistenza a preparazione offerte/eventi – **SOLO Spese reali** (es: trasferta – pié di lista + man-hours documentate)*
    - *Success Fee – del x% (dal 5 al 10) SOLO in caso di aggiudicazione del contratto*
    - …

Conclusioni & Way Ahead

Small Defence Industry Alliance